المجلة الدورية – الإصدار السادس، مايو 2017

مشروع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي

الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة

يسرنا مشاركة الإصدار السادس من المجلة الدورية. يغطي هذا الإصدار أنشطة المشروع من أغسطس 2015 لغاية فبراير 2017.

Japan International Cooperation Agency



الفهرس:

1. الندوات وورش العمل
2. التدريبات على تنمية القدرات
3. أنشطة إضافية
4. المقابلة مع المستثمر "إف. إم.إتش" في مدينة أريحا الصناعية الزراعية



لمحة عامة عن المشروع

اسم المشروع:

مشروع تعزيز الخدمات التحفيزية والوظائف الإدارية للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة.

الهدف العام:

توسيع الأنشطة الاقتصادية في مدينة أريحا الصناعية الزراعية.

غرض المشروع:

المحافظة على مدينة أريحا الصناعية الزراعية بشكل جيد وتطويرها من خلال تعزيز وظائف الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة، لتقديم خدمات تحفيزية للمستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية وتشغيل وإدارة مدينة أريحا الصناعية الزراعية.

النتائج:

فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة:

تعزيز وظائف الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة في تقديم خدمات النافذة الواحدة وتسهيل الخدمات اللوجستية.

فريق عمل مركز خدمات تطوير الأعمال والتريج:

تعزيز وظائف الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة في تقديم خدمات تطوير الأعمال.

فريق العمل المالي:

تعزيز وظائف الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة في تسهيل الخدمات المالية.

فريق العمليات والإدارة:

تعزيز وظيفة الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة في إدارة عمليات مدينة أريحا الصناعية الزراعية

مدة المشروع: من مارس 2014 إلى ديسمبر 2017.

معلومات الاتصال:

الآنسة جورجيت أجرب
مسؤولة المشروع
فريق خبراء الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
0599446100
بريد إلكتروني: georgette.ajrab@gmail.com

الآنسة إيمان أبو شلبك
المساعدة الإدارية
فريق خبراء الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
0568480120
بريد إلكتروني: eabushalbak@gmail.com

د. كاوري تاناكا
التسويق والترويج وفريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة
فريق خبراء الوكالة اليابانية للتعاون الدولي
0569522657
بريد إلكتروني: kaori_t@padeco.co.jp

1. الندوات وورش العمل



08/2015: ورشة عمل خدمات تطوير الأعمال والترويج بشأن تطوير خطة الأعمال واستراتيجية التسويق

قام فريق عمل خدمات تطوير الأعمال والترويج بتنظيم ورشة عمل بعنوان "تطوير خطة الأعمال واستراتيجية التسويق" للمستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية، في 31 أغسطس 2015 في فندق جراند بارك في رام الله، بالتعاون مع مشروع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي / فريق عمل مركز خدمات تطوير الأعمال والترويج لوزارة الاقتصاد الوطني واتحاد الغرف التجارية الصناعية الزراعية الفلسطينية واتحاد الصناعات الفلسطينية.

وقد كان الغرض الرئيسي من هذه ورشة العمل مساعدة المستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية للبدء بأعمالهم الاستراتيجية والتسويق التنافسي، من خلال توفير المعرفة حول تطوير خطة الأعمال وخطة التسويق.

المحاضرين من مشروع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي / الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة:

- السيد تيتسو فوكوياما، خبير في تطوير خطة الأعمال.
- السيد شينوبو فوجيتا، خبير في استراتيجية التسويق

وفي نهاية ورشة عمل، تم إجراء استبيان لتحديد مجالات الاستشارة التي يحتاج إليها المستثمرون، وتم تقديم خدمات استشارية لبعض الشركات في وقت لاحق.





09/2015: ورشة عمل فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة OSS حول "إجراءات الترخيص للمستثمرين في المدينة الصناعية" للمستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية ومدينة بيت لحم الصناعية"

أجرى فريق عمل مركز خدمات تطوير الأعمال والترويج ورشة عمل، بدعم من فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة OSS، موجهة إلى المستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية ومدينة بيت لحم الصناعية، وتهدف لما يلي:

- التعريف بالهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة/فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة
- إجراءات ومتطلبات كل رخصة
- تعزيز السلاسة في إجراءات معالجة وإصدار الوثائق
- التعريف بالخطة المستقبلية لفريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة

تعتبر هذه ورشة عمل أول فعالية تعمل على تقديم ممارسة فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة؛ إلى مستثمري المناطق الصناعية الخاصة بالهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة. كما كانت بمثابة مناسبة هامة بالنسبة إلى المستثمرين للتعرف بوضوح على الإجراءات اللازمة، وبالنسبة إلى الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة لتحسين إدارة الجودة بصفتها المنظم فضلاً عن الشفافية. وقد جرى نقاش فعّال بين فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة والحضور لتوضيح الأسئلة والمخاوف لديهم.

2/10/2015: ورشة عمل للتعريف بالبرامج المالية في فلسطين

نظراً إلى أن أحد أهداف فريق العمل المالي هو تشجيع ودعم المستثمرين للوصول إلى مرحلة التشغيل، بالإضافة إلى توفير الحوافز لهم مثل الحوافز الضريبية وفقاً لتعديل قانون هيئة تشجيع الاستثمار الفلسطينية لعام 2014؛ 1-8، أقام فريق العمل المالي ورشة عمل بدعم من فريق عمل مركز خدمات تطوير الأعمال والترويج للمستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية ومدينة بيت لحم الصناعية من أجل تقديم. وقد كان الغرض من ورشة عمل ما يلي:

- تقديم المعلومات الهامة إلى المستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية ومدينة بيت لحم الصناعية المتعلقة بالبرامج المالية المتاحة من قبل مختلف المؤسسات والبنوك مما يتيح الفرصة بتعريف الأشخاص الرئيسيين في كل مؤسسة وبنك على المستثمرين.





18-20/01/2016: الفعالية الثالثة للمطابقة ما بين الأعمال التجارية للهيئة العامة للمدن الصناعية، والمناطق الصناعية الحرة في دبي

أجرى فريق عمل مركز خدمات تطوير الأعمال والترويج "الفعالية الثالثة للتنسيق المباشر فيما بين الأعمال التجارية للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة في دبي" من 18 إلى 20 يناير 2016. وقد كانت هذه الفعالية تهدف إلى تسويق الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة والمستثمرين في المناطق الصناعية ومنتجات المصانع، التي تعمل في المناطق الصناعية. وقد جاء اجتماع تنسيق الأعمال الثالث بعد حدثين ناجحين لتنسيق الأعمال، الأول في مدينة أريحا الصناعية الزراعية (مع الشركات اليابانية) والثاني في رام الله (مع الشركات الأردنية). وقد شارك في هذه الفعالية الثالثة لتنسيق الأعمال 14 مستثمراً، 13 مستثمراً في مدينة أريحا الصناعية الزراعية و شركة فلسطينية تمت دعوتها من قبل وزارة الاقتصاد الوطني. وقد حضرت 38 شركة من بلدان في الخارج مثل الأردن والكويت والمملكة العربية السعودية وفرع الشركات الفلسطينية في الإمارات العربية المتحدة إلخ...

وكانت الإنجازات على النحو التالي:

- عقد العديد من اجتماعات الأعمال بين الشركات الفلسطينية والشركات الخليجية.
- أبدت 6 شركات خليجية اهتمامها بالاستثمار في فلسطين.
- اقترحت بعض الوكالات أو الشركات، مثل معهد بالسيراج، ومجلس رجال الأعمال الفلسطيني في دبي إلخ... أنشطة ترويجية تعاونية تتعاون مع الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة.
- إنشاء شبكات مع الجاليات الفلسطينية في الخارج.

08/02/2016: ورشة عمل فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة الثانية في مدينة أريحا الصناعية الزراعية، بعنوان "توضيح حول خطة الإدارة البيئية وشهادات وزارة الصحة وشهادات هيئة تشجيع الاستثمار الفلسطينية"

أجرى فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة ورشة عمل للمستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية في 8 فبراير 2016. تهدف الورشة إلى تقديم الدعم الشامل للمستثمرين في المناطق الصناعية من خلال توجيههم إلى أفضل طريقة للحصول على التراخيص والشهادات المطلوبة من أجل البدء بالأعمال الخاصة بهم.

وقد ركزت على توضيح المتطلبات والإجراءات للحصول على الشهادة البيئية من خلال إعداد "خطة الإدارة البيئية" و "شهادات وزارة الصحة" و "شهادات هيئة تشجيع الاستثمار الفلسطينية"، حيث أدرك فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة ضرورة توضيح هذه الشهادات بشكل خاص.

وقدّم ممثلون من سلطة جودة البيئة ووزارة الصحة وهيئة تشجيع الاستثمار الفلسطينية عروض شاملة إلى 68 مشارك (معظمهم من المستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية ومدينة بيت لحم الصناعية). وعلق العديد من المشاركين على أنهم تفهموا بشكل أكثر تعمقاً لوظائف وشروط هذه الشهادات.

وأكد المشاركون على ضرورة عقد ورشات عمل مماثلة، لدورها في مساعدتهم على فهم وظائف وشروط الشهادات بشكل أفضل.





08/08/2016: ورشة عمل فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة للمستثمرين في مدينة بيت لحم الصناعية



تم عقد اجتماع تمهيدي في مدينة بيت لحم الصناعية. وقد تم إعداد ورشة عمل من قبل فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة نظراً للاحتياجات التي لوحظت في مدينة بيت لحم الصناعية، التي تشهد تطوراً سريعاً مع الإشغال الكامل في مرحلتها الأولى. ويهدف الاجتماع إلى شرح إجراءات التراخيص الخاصة بالمستثمرين في مدينة بيت لحم الصناعية، فضلاً عن دور النافذة الاستثمارية الموحدة في الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة. وقد حضر هذا الاجتماع 38 مشاركاً وجرت مناقشات فعّالة لتوضيح أدوار الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة والإجراءات المطلوبة.

8/08/2016: ورشة عمل مركز خدمات تطوير الأعمال والترويج حول تقديم "برنامج تحديث وتطوير الصناعة في فلسطين"

قام فريق عمل مركز خدمات تطوير الأعمال والترويج التابع للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة بتنظيم ورشة عمل للمستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية لتقديم برنامج بعنوان "برنامج تحديث وتطوير الصناعة في فلسطين" للاستفادة منه. يجري تمويل برنامج تحديث وتطوير الصناعة في فلسطين من قبل وكالة التطوير الفرنسية للمساعدة في تنمية قدرات الشركات الفلسطينية، والتي تخطط لاختيار 50 شركة من الضفة الغربية وغزة لتقديم الدعم في تنمية القدرات الخاصة بهم. وبعد ورشة العمل، قدّم المستثمرون المشاركون طلباتهم لبرنامج تحديث وتطوير الصناعة في فلسطين، وقد مُنح البرنامج لشركة واحدة من مدينة أريحا الصناعية الزراعية، وهي شركة "صبا

19/09/2016: ورشة عمل لتقديم اتحاد الصناعات الغذائية الفلسطينية

أجريت ورشة العمل لتقديم نشاط اتحاد الصناعات الغذائية الفلسطينية إلى الشركات المستثمرة في مدينة أريحا الصناعية الزراعية في 19 سبتمبر 2016 وذلك في مدينة أريحا الصناعية الزراعية من خلال 13 مشاركاً من المستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية. ونظراً إلى ارتباط العديد من المستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية بصناعة الأغذية، قام اتحاد الصناعات الغذائية الفلسطينية بالاتصال بالهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة طالباً الفرصة لتقديم نفسه إلى الشركات المستثمرة. وتتلاقى أهداف اتحاد الصناعات الغذائية الفلسطينية مع أهداف الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة. إذ يتمثل الهدف في تحقيق الاستدامة في قطاع الصناعات الغذائية من خلال دعم المستثمرين تحت مظلتهم وإتاحة المجال أمام الصناعات الغذائية الفلسطينية لتحقيق الجودة العالية للمنتجات ومطابقة المعايير العالمية. قام السيد نصر والسيد زياد جبريني، ممثلو اتحاد الصناعات الغذائية الفلسطينية، بتقديم مهمة وأنشطة اتحاد الصناعات الغذائية الفلسطينية إلى المستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية، وجرت مناقشات مفتوحة وفعّالة في وقت لاحق.

10/01/2017: ورشة عمل خدمات تطوير الأعمال والترويج بشأن تسويق الصادرات "تقديم التكنولوجيا اليابانية"



أجرى فريق عمل مركز خدمات تطوير الأعمال والترويج ورشة عمل لتبادل المعرفة والخبرات الناتجة عن التاريخ الطويل في التصدير التجاري لدى الشركات اليابانية مع المستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية، تلتها جلسات تشاور فردية في 10 يناير 2017. وكانت أهداف الفعالية على النحو التالي:

- نقل المعرفة والخبرات لدى الشركات اليابانية فيما يتعلق بتجارة وتصدير المنتجات إلى الأسواق الخارجية للمستثمرين في مدينة أريحا الصناعية الزراعية.
- تحديد الأسواق ذات الجدوى الاقتصادية، في الدول الخارجية.
- تقديم أفكار حول كيفية إيجاد أسواق ذات جدوى اقتصادية جيدة في اليابان.
- تقديم أفكار حول كيفية تشجيع وتسهيل التصدير للشركات الفلسطينية.

وقامت خبيرة من اليابان، السيدة مانامي تاكيدا، وهي مستشارة إدارية معتمدة للشركات الصغيرة والمتوسطة في اليابان، وتتمتع بخبرة واسعة في دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم في اليابان للتعامل مع الأسواق الخارجية، بإلقاء المحاضرات وعقد جلسات تشاورية للشركات في مدينة أريحا الصناعية الزراعية والمؤسسات العاملة في مجال

2. الدورات التدريبية لتنمية الكفاءات

19/08/2015: دورات التدريبية في التحليل المالي لفريق العمل المالي



قدّم فريق خبراء الوكالة اليابانية للتعاون الدولي دورتين تدريبيتين لأعضاء فريق العمل المالي، وذلك كجزء من أنشطته لبناء القدرات. ويهدف البرنامج التدريبي إلى تجهيز أعضاء فريق العمل المالي بالإضافة إلى الأعضاء من فرق العمل الأخرى المهتمين بالمعرفة الأساسية لمحتوى التحليل المالي. ومن المتوقع أن يساعد هذا التدريب موظفي الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة على تقييم قدرات المستثمرين مع خطة الأعمال الخاصة بهم.

ملخص التدريب:

التدفق النقدي العائد على الاستثمار، فترة الاسترداد، القيمة الحالية الصافية، معدل العائد الداخلي ودراسةالحالة، بالإضافة إلى أساسيات التحليل المالي والمحاسبة، فضلاً عن أدوات مراجعة النموذج المالي للمطور الذي تم تقديمه في مايو 2016.

مارس إلى أبريل/2016: Retreat لأربع فرق عمل





دعم المشروع تنظيم برنامج Retreat لأربع فرق عمل. حيث انضم 4 أعضاء من فريق عمل مركز خدمات تطوير الأعمال والترويج في البرنامج في البحر الميت في الأردن في الفترة من 15 مارس لغاية 17 مارس، وانضم 4 أعضاء من فريق العمل المالي في البرنامج في العقبة في الفترة من 22 مارس ولغاية 24 مارس، وانضم 5 أعضاء من فريق العمليات والإدارة في البرنامج في نابلس في الفترة من 05 أبريل ولغاية 07 أبريل، وانضم 4 أعضاء من فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة في نابلس في الفترة من 12 أبريل ولغاية 14 أبريل.

وقد حدد كل فريق عمل أهدافه وجدول أعماله المفصل قبل المغادرة، وكانت هناك العديد من النتائج الملموسة التي تمت ملاحظتها: مثل تعميق المعرفة بوظائف وأنشطة كل فريق عمل، تعزيز العمل الجماعي ووضع الخطط السنوية وخطط العمل قصيرة الأجل، التعامل مع العقبات التي تتم مواجهتها خلال الأنشطة اليومية إلخ... وبعد عودتهم، أقيمت ورشة عمل لمشاركة تلك النتائج بين فرق العمل في الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة.

في مايو 2016، عقدت جلسة لتقديم التقارير من قبل كافة فرق العمل، وجرى تبادل النتائج والأعمال خلالها.

03-16/07/2016: التدريب في اليابان وفيتنام



باعتباره أحد برامج بناء القدرات التابعة لالوكالة اليابانية للتعاون الدولي ، قامت الوكالة اليابانية للتعاون الدولي بإرسال مدير مدينة أريحا الصناعية الزراعية/مدير المشروع من موظفي الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة، المهندس خالد لحضور "برنامج المشاركة في إيجاد المعرفة" للحصول على معلومات عامة عن تطوير المنطقة الاقتصادية الخاصة والمنطقة الصناعية لتعزيز الاستثمار الأجنبي المباشر. ويهدف هذا البرنامج إلى توفير فرصة تعلم وفهم النقاط الرئيسية من النظريات والممارسات بالنسبة للمشاركين، ويمكن للمشاركين تعزيز القدرات على رسم خطة العمل الخاصة بهم من وجهة نظر المستثمر لتطوير المنطقة الاقتصادية الخاصة / المنطقة الصناعية في بلده الوطن.

جرى هذا التدريب في الفترة من 03 يوليو 2016 لغاية 16 يوليو 2016 في اليابان، ومن 17 يوليو 2016 لغاية 23 يوليو 2016 في فيتنام.

وبعد عودته، أجرى المهندس خالد جلسة عرض في 03 أغسطس 2016 لمشاركة المعرفة التي حصل عليها مع زملائه في الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة.

25-29/09/2016: التدريب في الأردن: الدفعة الثانية

تم إرسال 8 موظفين من الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة من مختلف فرق العمل إلى الأردن كدفعة ثانية إلى شركة المدن الصناعية الأردنية باعتبار هذا التدريب إحدى برامج الوكالة اليابانية للتعاون الدولي للتدريب على بناء القدرات وذلك من 25 إلى 29 سبتمبر 2016. وقد تعلّم كل عضو المعرفة والخبرة التنظيمية من خبرة وممارسة شركة المدن الصناعية الأردنية على مدى 30 عاماً. ولدى عودتهم، في 6 نوفمبر 2016، قدّم الأعضاء مختلف أنواع المعرفة التي حصلوا عليها خلال زيارتهم مثل الحوافز وتطوير المنطقة الصناعية وتسويق وترويج المنطقة الصناعية ونظام خدمات النافذة الواحدة إلخ... وتمت مشاركة الأفكار القيمة مع موظفي الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة الزملاء.

19-25/09/2016: التدريب في الأردن: الدفعة الثالثة



وفي إطار الجهود المتواصلة لبناء قدرات الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة، تم إرسال 8 من مديري الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة إلى شركة المدن الصناعية الأردنية من 19 إلى 25 سبتمبر 2016. وتهدف هذه الزيارة للحصول على مزيد من التعمق في المعرفة وخاصة في الجوانب التنظيمية والتشغيلية لدى شركة المدن الصناعية الأردنية التي تدير عدداً من المناطق الصناعية في الأردن، وذلك بغية تطبيقها في الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة.

12-26/12/2016: التدريب على إعداد دراسات الجدوى في رام الله

نظّم مشروع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي تدريباً على دراسات الجدوى أجرته مؤسسة طلال أبو غزاله، لعشرة مشاركين (9 موظفين من الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة وموظف واحد من شركة مدينة أريحا الصناعية الزراعية) استناداً إلى احتياجات بناء القدرات المعتمدة بين موظفي الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة. وقد جرى التدريب في رام الله من 12 إلى 26 ديسمبر 2016 لمدة 15 ساعة. وقد شملت الموضوعات مسائل مختلفة مثل دراسة التسويق والدراسة المالية والاقتصادية وتقييم الدراسة وما إلى ذلك.

20-22/12/2016: التدريب في مدينة غزة الصناعية لفريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة



قام مشروع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي بتنظيم دروة تدريبية في موقع العمل لأعضاء فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة التابع للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة في مدينة غزة الصناعية في الفترة من 20 إلى 22 ديسمبر 2016. وقد جرت هذه الدورة التدريبية في موقع العمل بناءً على موافقة وزير الاقتصاد الوطني للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة لإصدار رخص التشغيل وشهادات المنطقة الصناعية للمستثمرين في المناطق الصناعية مباشرة. ويهدف هذا التدريب إلى تمكين أعضاء فريق عمل النافذة الاستثمارية الموحدة من المتطلبات والإجراءات اللازمة للترخيص والشهادة المذكورة أعلاه، والقدرة على إعداد مذكرات التفاهم ذات الصلة التي سيتم إبرامها مع الوزارات المعنية. وقد تم اختيار مدينة غزة الصناعية كموقع للتدريب على رأس العمل لمعرفتهم الجيدة وخبرتهم الطويلة في إدارة وإصدار التراخيص والشهادات المذكورة أعلاه. وقد نظمت مدينة غزة الصناعية دورة محاضرات وتدريبات مكثفة قابلة للتطبيق عملياً للمشاركين بغية تطبيقها في الضفة الغربية. حتى بعد عودتهم، يجري التواصل المستمر مع مدينة غزة الصناعية وتبادل المعارف.

3. أنشطة إضافية



16-13 يناير 2016: زيارة وزير الاقتصاد الوطني والرئيس التنفيذي في الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة إلى اليابان

دعم مشروع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي تنظيم زيارة السيدة عبير عودة، وزيرة الاقتصاد الوطني، والدكتور علي شعث، الرئيس التنفيذي في الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة، إلى اليابان. وقد شارك كلاً من الوزيرة والرئيس التنفيذي في "منتدى الأعمال الفلسطيني في اليابان" في 15 فبراير، الذي استضافته الوكالة اليابانية للتعاون الدولي بالاشتراك مع منظمة التجارة الخارجية اليابانية، بصفتهما المتحدثين الضيفين الرئيسيين. وكان ذلك بمثابة فرصة نادرة لتقديم بيئة الأعمال الفلسطينية وكذلك حالة تطوير مدينة أريحا الصناعية الزراعية إلى قطاعات الأعمال اليابانية المشاركة.

وفي اليوم التالي، تم تنظيم الزيارة لتفقد بعض المناطق الصناعية الكبرى في اليابان؛ كاناغاوا سسينس بارك وتوريهاما إندستريال بارك وكانازاوا إندستريال بارك إلخ... وقد تم تقديم وملاحظة المجمع الصناعي العملاق الذي تم تطويره إلى جانب استراتيجية التخطيط الحضري ونظام الإدارة من قبل الاتحادات ومركز القياس المتقدم مع معدات قياس الأداء على أعلى المستويات ومركز حضانة، جميعها في منشأة مبنى واحد وخدمات تطوير الأعمال والترويج والشبكات والأنشطة الترويجية للمناطق الصناعية الدولية.

فبراير 2016: الاجتماع الثالث والرابع للجنة التوجيهية لبرنامج الشراكة الإقليمية للتنمية و التشغيل PRIDE

عقدت لجنة التوجيه الثالثة في 04 فبراير واللجنة الرابعة في 06 فبراير 2016 في وزارة الاقتصاد الوطني في رام الله. تم إعداد تقارير التقييم والتوصيات من قبل فريق الشراكة الاستثمارية للتنمية الإقليمية والتشغيل الأساسي بدعم من فريق خبراء الوكالة اليابانية للتعاون الدولي . واستناداً إلى تقارير التوصية، اعتمدت لجنة التوجيه الشراكة الاستثمارية للتنمية الإقليمية والتشغيل 9 تطبيقات خلال اللجنة الثالثة و3 تطبيقات خلال اللجنة الرابعة.

لجنة التنسيق المشتركة JCC

عقدت اجتماعات لجنة التنسيق المشتركة بانتظام تقريباً كل نصف سنة، للتأكيد على التقدم المحرز والمهام المتبقية للمشروع وكذلك خطط العمل للفترة المتبقية من المشروع. وقد كان رئيس لجنة التنسيق المشترك هي السيدة عبير عودة، وزيرة الاقتصاد الوطني / رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة، والأعضاء الآخرين المحترمين هم السيد تاكيشي أوكوبو، سفير الشؤون الفلسطينية / ممثل اليابان لدى السلطة الفلسطينية، والسيدة ميتسوي يوكو، والدكتور علي شعث، الرئيس التنفيذي للهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة، الرئيس التنفيذي لمدينة أريحا الصناعية الزراعية ومحافظ أريحا وغيرهم من الممثلين المرموقين كمراقبين.

وعقدت لجنة التنسيق المشتركة الثالثة في سبتمبر 2015، والتي أكدت على التقدم المحرز آنذاك والخطة للفترة المقبلة. وعقدت لجنة التنسيق المشتركة الرابعة في يوليو 2016، حيث تم عرض تقرير التقدم المحرز آنذاك والخطة بحلول نهاية المشروع، واعتمدت مصفوفة تصميم المشروع المعدّلة استناداً إلى توصية بعثة التقييم في منتصف المدة. وعقدت لجنة التنسيق المشتركة الخامسة في نوفمبر 2016 وعرضت نتيجة بعثة التقييم النهائية. وفي لجنة التنسيق المشتركة هذه، تمت الموافقة على تمديد فترة المشروع حتى نهاية عام 2017، لدفع المزيد من الجهود لتحسين تطوير وإدارة مدينة أريحا الصناعية الزراعية، ومواصلة تطوير قدرات الهيئة العامة للمدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة، بالإضافة إلى دراسة مستقبل تطوير مدينة أريحا الصناعية الزراعية بما في ذلك المرحلة الثانية.





4. المقابلة مع المستثمر "إف.إم.إتش" في مدينة أريحا الصناعية الزراعية

معلومات عامة عن الشركة: "إف.إم.إتش"

تاريخ التأسيس: أكتوبر 2013

المالك والمدير الإداري: مصطفى مليطات

المنتجات: رولات تغليف نوع بي إي سترتش فيلم، بي إي فوم، الفقاعات الهوائية

تاريخ بدء التشغيل: يناير 2016

الترخيص في مدينة أريحا الصناعية الزراعية: سبتمبر 2014

مساحة الأرض: 1.173 متر مربع في مدينة أريحا الصناعية الزراعية

عدد العمال: 9 عمال







نرجو إفادتنا ببعض المعلومات عن إف.إتش.إم

إف.إم.إتش، هي شركة تأسست في أكتوبر 2013، تعمل في مجال تصنيع منتجات التعبئة والتغليف البلاستيكية وتمتلك 3 خطوط إنتاج: رولات تغليف نوع بي إي سترتش فيلم وبي إي فوم والفقاعات الهوائية. تقوم الشركة بصناعة هذه المنتجات باستخدام مواد ذات جودة عالية تستوردها من كبرى شركات المواد الخام في أمريكا وسنغافورة وغيرها من المصادر للمحافظة على جودة المنتجات.

لماذا اخترت الاستثمار في مدينة أريحا الصناعية الزراعية؟

كانت فكرة مشروعنا الأولية هي بناء مصنع في نابلس. بعد أن عرفنا عن مدينة أريحا الصناعية الزراعية وبرنامج المنح، قررنا نقل فكرة بناء المصنع من نابلس إلى المنطقة الصناعية في أريحا.

ويعد موقع المنطقة الصناعية استراتيجياً وهاماً للمصانع القائمة، إذ يقع في الوسط بين المنطقتين الشمالية والجنوبية، وهو قريب من المناطق الحدودية، مما يساعد في توفير الوقت والجهد لنقل البضائع على الحدود عندما نقوم بتصدير المنتجات.

علاوة على ذلك، نعتقد أن المنحة المالية ساعدتنا على إنشاء المصنع وزيادة خطوط الإنتاج من خط إنتاج واحد إلى ثلاثة خطوط إنتاج لتغطية المزيد من احتياجات السوق التي لاحظناها.

ما الذي يميز مشروعكم عن المشاريع الأخرى في مدينة أريحا الصناعية الزراعية أو عن المشاريع الأخرى في نفس المجال؟

إف.إم.إتش هي الشركة الوحيدة "الفلسطينية" التي تعمل في صناعة التعبئة البلاستيكية. بدأت فكرة الشركة في بداية عام 2012، بعد دراسة متأنية للمشروع وجهود متواصلة لتنفيذه. كان لدينا خبرة عملية في مجال تسويق منتجات التعبئة والتغليف البلاستيكية، المستوردة من الخارج، ومع معرفتنا العميقة في هذا المجال، تبين لنا أن السوق يحتاج إلى مصنع لمنتجات التعبئة والتغليف ذات جودة أعلى في فلسطين. كما أن السوق كان بحاجة إلى توفير الخيارات بالنسبة إلى مواصفات الطرود وفقاً لحاجة كل شركة، حيث أن معظم المنتجات المستوردة تأتي بمواصفات ثابتة فقط.

وبعد تشغيل المصنع، لاحظنا زيادة عدد الشركات التي عمل في مجال تسويق منتجات التعبئة والتغليف هذه يوماً بعد يوم بنسبة 80٪ منذ دخولنا في هذه الصناعة، ونحن نرى أن سوق منتجات التغليف عالية الجودة ينمو بشكل ملحوظ.

ما العقبات التي واجهتكم أثناء العمل على المشروع أو خلال عملية الإنتاج؟

في الواقع لم نواجه عقبات كثيرة في المشروع. مع ذلك فإن مصدر القلق الأهم الذي كان لدينا في بداية إنشاء المصنع هو عدم ثقة المستهلك في المنتجات المحلية، والقلق المستمر في عدم ملائمة السعر مع الجودة المطلوبة، والمنتجات المستوردة. مع ذلك، كانت إف إم إتش قادرة على كسب ثقة السوق وأصحاب الشركات والمصانع. في غضون عام من بدء التشغيل التجاري، حققنا زيادة في الإنتاج من 10٪ إلى 40٪، ولا يزال النمو مستمراً حتى مع المنافسة الشديدة مع المنتجات الإسرائيلية.

ما هو طموحكم المستقبليّ فيما يتعلق بالمشروع؟

تطمح شركة إف.إم.إتش إلى زيادة خطوط الإنتاج من 3 خطوط إلى أكثر من 6 خطوط خلال الفترة المقبلة، ولتلبية احتياجات السوق الاستهلاكية في الضفة الغربية وقطاع غزة والسوق الإسرائيلية.

شكراً لك

سيد/ مليطات على وقتك الثمين والمعلومات القيمة !